



الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الأغذية والزراعة

2
0
2
3

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الفهرس

- | | | | |
|---|----|----------------------------------|----|
| الأهداف الاستراتيجية | 13 | كلمة العميد | 05 |
| مواومة أهداف الكلية
مع رؤية المملكة 2030 | 14 | كلمة وكيل الكلية للتطوير والجودة | 06 |
| مواومة أهداف الكلية
مع أهداف الجامعة | 15 | الملخص التنفيذي | 07 |
| الأهداف والمؤشرات | 17 | الهيكل التنظيمي | 09 |
| المشاريع و المبادرات | 18 | فريق العمل | 10 |
| تحديد الأولويات | 24 | الرؤية والرسالة والقيم | 12 |

كلمة العميد

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على نبينا محمد وآله وصحبه، وبعد.. تضمنت رؤية المملكة ٢٠٣٠ اهتماماً بجوانب وقطاعات اقتصادية وتنموية ومن أهم تلك البرامج التي شملتها الرؤية هي ما يتصل بمجالات الأمن الغذائي والبيئة واستدامة الموارد الطبيعية، والتي تحقق للمملكة العربية السعودية فيها مستوى متقدم ومستقر رغم التحديات المتصلة بذلك على المستوى المحلي والدولي، وذلك بفضل الدعم والاهتمام بمختلف البرامج المعززة لذلك ومن أهمها دعم البرامج التدريبية والتطويرية ودعم البحث العلمي، حيث تسهم في ذلك كلية علوم الأغذية والزراعة بجامعة الملك سعود منذ انشائها وحتى الآن.

وتمثل الكلية واحدة من منظومة كليات جامعة الملك سعود التي تسعى دوماً إلى الريادة والتميز الأكاديمي في تقديم التعليم الجامعي المميز والبحث الإبداعي والذي يسهم في خدمة المجتمع، وعلى ذلك نحرص في الكلية على استمرار هذا التميز والإسهام بشكل فاعل في تحقيق المستهدفات الوطنية من خلال تطوير العمل المستمر على مستوى منظومة الكلية، وذلك من خلال عمل تكاملي ومؤاممة مع رؤية ومستهدفات الجامعة خاصة بعد استقلاليته بإيجاد العديد من المبادرات والبرامج التطويرية.

وعلى هذا الأساس تم تشكيل فريق عمل لبناء الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الأغذية والزراعة خلال الفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٨، والتي قام الفريق -رئيساً وأعضاء- بدوره مشكوراً في إتمام وإنجاز الخطة بعمل جماعي ومشاركة مع جميع الأطراف ذات العلاقة سواءً من أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب بالكلية وأقسامها المختلفة أو على مستوى الجهات المستفيدة، وحصلت هذه الخطة الاستراتيجية على الموافقة في جلسة مجلس الكلية الرابعة للعام الجامعي ١٤٤٥هـ.

ونسأل الله التوفيق في تحقيق طموحات ورؤية الوطن، والإسهام بمزيدٍ من المنجزات.

د. محمد بن عبداللطيف النفيسة



كلمة وكيل الكلية للتطوير والجودة و رئيس فريق الخطة الإستراتيجية



للتخطيط الإستراتيجي أهمية بالغة في رسم مستقبل مؤسسات التعليم العالي لضمان جودة البرامج التعليمية ومخرجاتها والتميز في البحث العلمي وبناء الشراكات المجتمعية الفاعلة. ومن هذا المنطلق قامت كلية علوم الأغذية والزراعة بإعداد خطتها الإستراتيجية للخمس سنوات القادمة لتحقيق رؤية الكلية في تجويد المخرجات للمساهمة الفاعلة في قطاعات الأمن الغذائي والبيئة والموارد الطبيعية للمملكة العربية السعودية والتي تشهد نهضة تنموية كبرى بدعم واهتمام من القيادة الرشيدة - أيدها الله - قامت وكالة الكلية للتطوير والجودة بمتابعة إعداد الخطة الإستراتيجية والإشراف على فريق العمل بتوجيه ودعم مباشر من سعادة عميد الكلية. مرت عملية إعداد الخطة بالعديد من المراحل المختلفة وساهم فيها جميع الشركاء من طلاب وأعضاء هيئة تدريس وموظفين وأرباب العمل. ومنذ الوهلة الأولى سعى فريق إعداد الخطة على التميز وتحقيق أعلى معايير الجودة ومواءمة الخطة مع الخطة الإستراتيجية لجامعة الملك سعود ورؤية المملكة ٢٠٣٠ لإخراج الخطة الإستراتيجية بهذا الشكل المميز. تضمنت الخطة الإستراتيجية للكلية على العديد من المبادرات والمشاريع الطموحة والتي من شأنها أن تقود الكلية للتميز وتحقيق الريادة في مجالاتها والمساهمة الفاعلة في تحقيق الإنجازات الوطنية. وفي الختام نشكر كل من ساهم في اخراج هذا العمل ونسأل الله أن يوفقنا في تنفيذ الخطة الإستراتيجية على أكمل وجه ممكن.

د. راشد بن عبدالله الحوتان

الملخص التنفيذي

إيماناً من كلية علوم الأغذية والزراعة بأهمية التخطيط الإستراتيجي في بناء مستقبل مشرق للكلية في زمن يشهد العديد من المتغيرات والمستجدات، تم تشكيل فريق عمل لتحديث الخطة الإستراتيجية للكلية بما يتوافق مع الخطة الإستراتيجية المحدثة لجامعة الملك سعود ورؤية المملكة ٢٠٣٠. بدأ فريق العمل مهامه بالاطلاع على خطة الجامعة الإستراتيجية للوصول لفهم شامل ودقيق لأهداف ومبادرات وتطلعات الجامعة. كما تمت مراجعة الخطة الاستراتيجية السابقة للكلية بهدف حصر معوقات تنفيذها ومعرفة أفضل طرق التغلب على تلك المعوقات وتحديد أنسب الممارسات وتقديم توصيات عامة للتحسين. ونظراً لأهمية الشركاء في عملية التخطيط الإستراتيجي فقد قام فريق العمل أولاً بحصر الأطراف ذات العلاقة من أعضاء هيئة تدريس وموظفين وطلاب وأرباب العمل العاملين في القطاعين الخاص والعام وبعض فئات المجتمع ذات العلاقة. ولتحقيق ذلك تم عمل ورشة عمل لأعضاء هيئة التدريس شارك فيها أكثر من ١٠٠ عضو لتحديد العناصر المهمة في إجراء التحليل الرباعي (SWOT Analysis) للبيئة الداخلية والخارجية. كما تم استطلاع آراء عينات من أعضاء هيئة التدريس (٤٠ مشارك)، الطلاب المحولين من الكلية لكليات أخرى (٢٢٠ مشارك)، الطلاب المنقطعين عن الدراسة (٨٨ مشارك)، الطلاب المسجلين في الكلية (٣٣٩ مشارك)، الطلاب الخريجين (٢٣٦ مشارك)، قطاع الأعمال الزراعي (٥١ مشارك)، جهات التوظيف الحكومية (٢٢ مشارك) والحصول على بيانات رقمية من النظام الأكاديمي للجامعة e-Register بغرض تحديد عناصر التحليل الرباعي لتشخيص الوضع الراهن بشكل دقيق.

بالإضافة الى ذلك فقد تم اشراك أعضاء هيئة التدريس بالكلية من خلال استبانة تم توزيعها لاستطلاع آرائهم حول كيفية سد الفجوة والتي تبينت من تحليل واقع الكلية. للمقارنات المرجعية (Benchmarking) أهمية في عملية التخطيط الإستراتيجي للجهات الأكاديمية حيث تم الاطلاع على خطط إستراتيجية ل ١٧ كلية عالمية نظيرة للاستفادة من تجاربها. تضمنت الخطة الإستراتيجية المحدثه للكلية على رؤية ورسالة وقيم جوهرية. كما تضمنت على ٥ أهداف إستراتيجية تمت صياغتها بناء على منهجية بطاقات الأداء المتوازن (Balanced Scorecard) لضمان خلق توازن في الخطة الإستراتيجية كما تم الأخذ في الاعتبار توافق هذه الأهداف مع أهداف الجامعة. توصل فريق العمل الى ١٣ مبادرة يمكن من خلالها تحقيق الأهداف الإستراتيجية الموضوعه خلال الخمس سنوات القادمة (٢٠٢٣-٢٠٢٨ م). ولضمان قياس الأداء في تحقيق الأهداف والمبادرات فقد تم تحديد ٦ مؤشرات أداء رئيسية و٢٢ مؤشر أداء فرعي. كما روعي وضع خطة إدارة للمخاطر والتي من الممكن أن تعيق أو تؤخر تنفيذ الخطة الإستراتيجية للكلية.



الهيكل التنظيمي



فريق العمل

رئيس اللجنة

د. راشد بن عبدالله الحوتان

المشرف العام

د. محمد بن عبداللطيف النفيسة

عضو

د. صالح بن منصور الغامدي

عضو

د. عبد الوهاب بن محمد آل حافظ

عضو

د. سليمان بن علي الفيقي

عضو

أ.د. فهد بن يحيى الجهيمي

عضو

أ.يوسف بن ناصر المجدي

عضو

د. يحيى بن سعيد العتيبي

عضو

د. ظافر بن سعد الاسمري

عضو

أ.د. معتصم محمد عبد الرحمن محمد

أمين

م. محمد بن سعود المطيري



القيم

الرسالة

الرؤية

الجودة والتميز
القيادة والعمل بروح الفريق
الحريّة الأكاديمية
العدالة والنزاهة
التعلم المستمر

المساهمة الفاعلة في
الأمن الغذائي الوطني
وتنمية الموارد الطبيعية
واستدامتها من خلال
تأهيل الكوادر البشرية
وإنتاج البحوث الإبداعية
وتفعيل الشراكات

الريادة في التعليم
الجامعي والبحث
العلمي وخدمة المجتمع
في الأمن الغذائي
وإدارة الموارد الطبيعية



الأهداف الاستراتيجية

01 التميز في البحث العلمي والابتكار

02 تقديم برامج أكاديمية جاذبة ومتميزة تواكب متطلبات التنمية وحاجة سوق العمل

03 تعزيز خدمة المجتمع للارتقاء بجودة الحياة

04 تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة الموارد البشرية بالكلية

05 تنمية الإيرادات الذاتية والأصول

مواصلة أهداف الكلية مع أهداف رؤية المملكة 2030

تنمية الإيرادات الذاتية والأصول	تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة الموارد البشرية	تعزيز خدمة المجتمع للارتقاء بجودة الحياة	تقديم برامج أكاديمية جاذبة ومتميزة تواكب متطلبات التنمية وحاجة سوق العمل	التميز في البحث العلمي والابتكار	أهداف الكلية ← أهداف رؤية 2030 ↓
			✓		غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني
			✓		تعزيز قيم الإلتقان والانضباط
			✓		تعزيز قيم العزيمة والمتابعة
		✓	✓	✓	حماية وتهيئة المناطق الطبيعية
		✓	✓	✓	الحد من التلوث بمختلف أنواعه
		✓	✓	✓	حماية البيئة من الأخطار الطبيعية
	✓	✓	✓	✓	تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية
✓			✓		تحسين مخرجات التعليم الأساسية
				✓	تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية
✓			✓		ضمان الموازنة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل
			✓		توفير معارف نوعية للمتميزين في المجالات ذات الأولوية
✓			✓		التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل
✓			✓		تحسين جاهزية الشباب لدخول سوق العمل
			✓		زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل
✓			✓	✓	تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال
			✓	✓	استقطاب المواهب العالمية المناسبة بفاعلية
✓	✓				تحسين أداء الجهات الحكومية
	✓				تحسين إنتاجية موظفي الحكومة
✓		✓			دعم قنوات التواصل مع المواطنين ومجتمع الأعمال
	✓				تعزيز الشفافية في جميع القطاعات الحكومية
			✓	✓	ضمان تحقيق الأمن التنموي والغذائي
			✓	✓	ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية
		✓			تشجيع العمل التطوعي

مواءمة أهداف الكلية مع أهداف الجامعة

أهداف الجامعة

تنمية الإيرادات
الذاتية
وتنويع الاستثمار
ونمو الأصول

رفع كفاءة الموارد
البشرية بالجامعة
حوكمة داعمة
وممكنة للجامعة

المساهمة في
خدمة المجتمع
والارتقاء بجودة
الحياة

الإجادة في
البرامج الأكاديمية
ومخرجاتها

الإبداع والابتكار
في البحث العلمي



تنمية الإيرادات
الذاتية والأصول



تحسين بيئة
العمل ورفع
كفاءة الموارد
البشرية بالكلية



تعزير خدمة
المجتمع للارتقاء
بجودة الحياة



تقديم برامج
أكاديمية جاذبة
ومتميزة تواكب
متطلبات التنمية
وحاجة سوق العمل

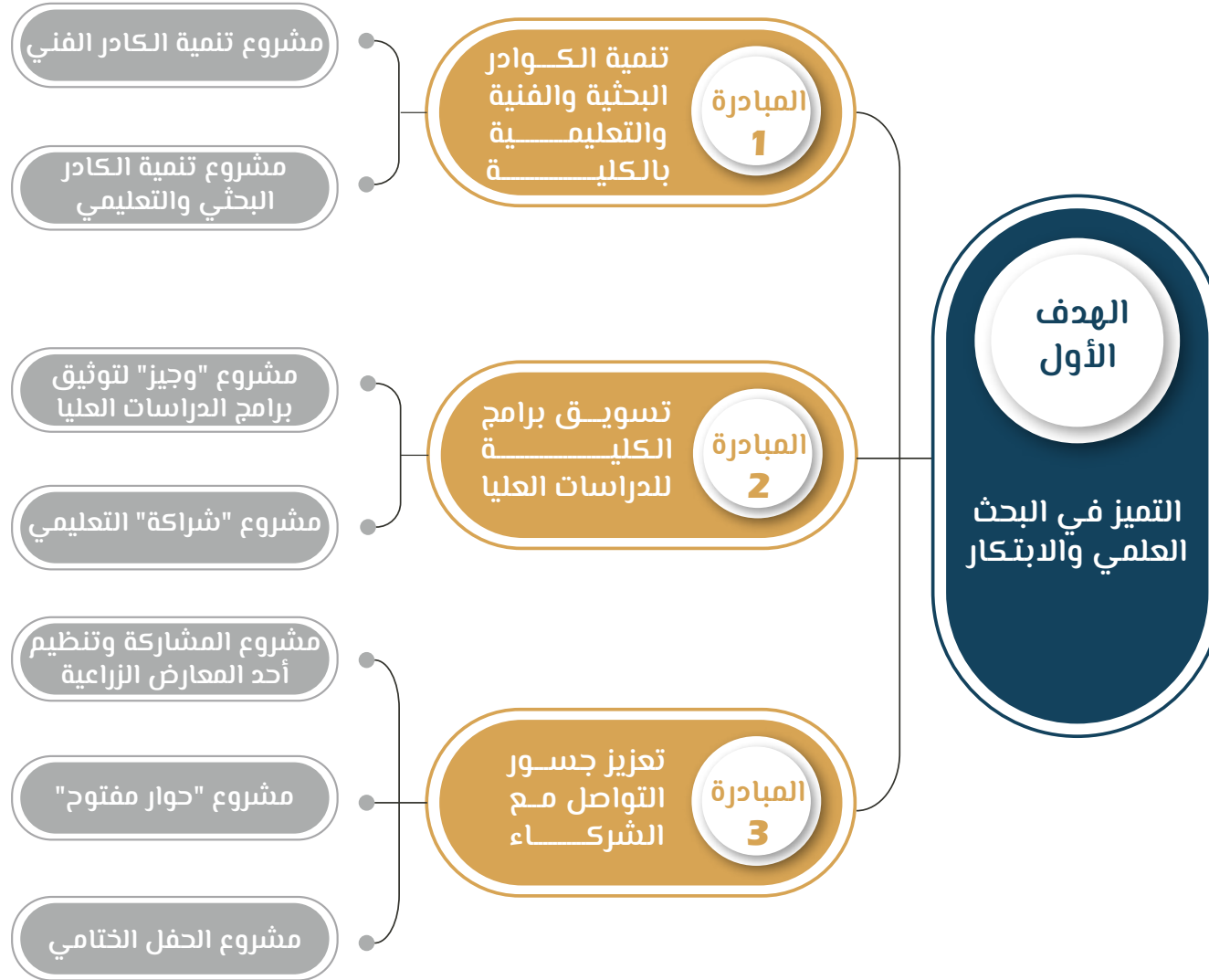


التميز في البحث
العلمي والابتكار

أهداف الكلية



المؤشر	الهدف
عدد الأبحاث المنشورة والمدرجة في قواعد بيانات شبكة العلوم	التميز في البحث العلمي والابتكار
مدى رضا أرباب العمل عن البرامج الأكاديمية	تقديم برامج أكاديمية جاذبة ومتميزة تواكب متطلبات التنمية وحاجة سوق العمل
معدل رضا المجتمع المحلي عن الخدمات التي تقدمها الكلية	تعزيز خدمة المجتمع للارتقاء بجودة الحياة
- مدى رضا منسوبي الكلية عن بيئة العمل - مدى رضا قيادات الكلية عن أداء الموظفين	تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة الموارد البشرية بالكلية
نسبة الزيادة في إيرادات الكلية	تنمية الإيرادات الذاتية والأصول



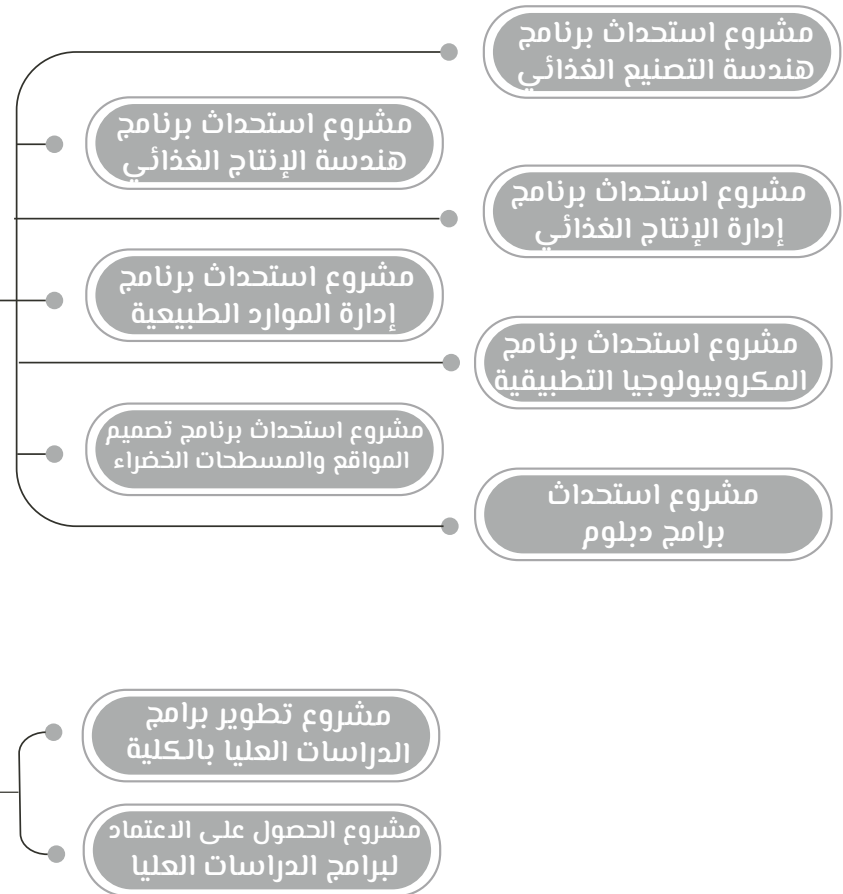
الاهداف المبادرات المشاريع

الهدف الثاني

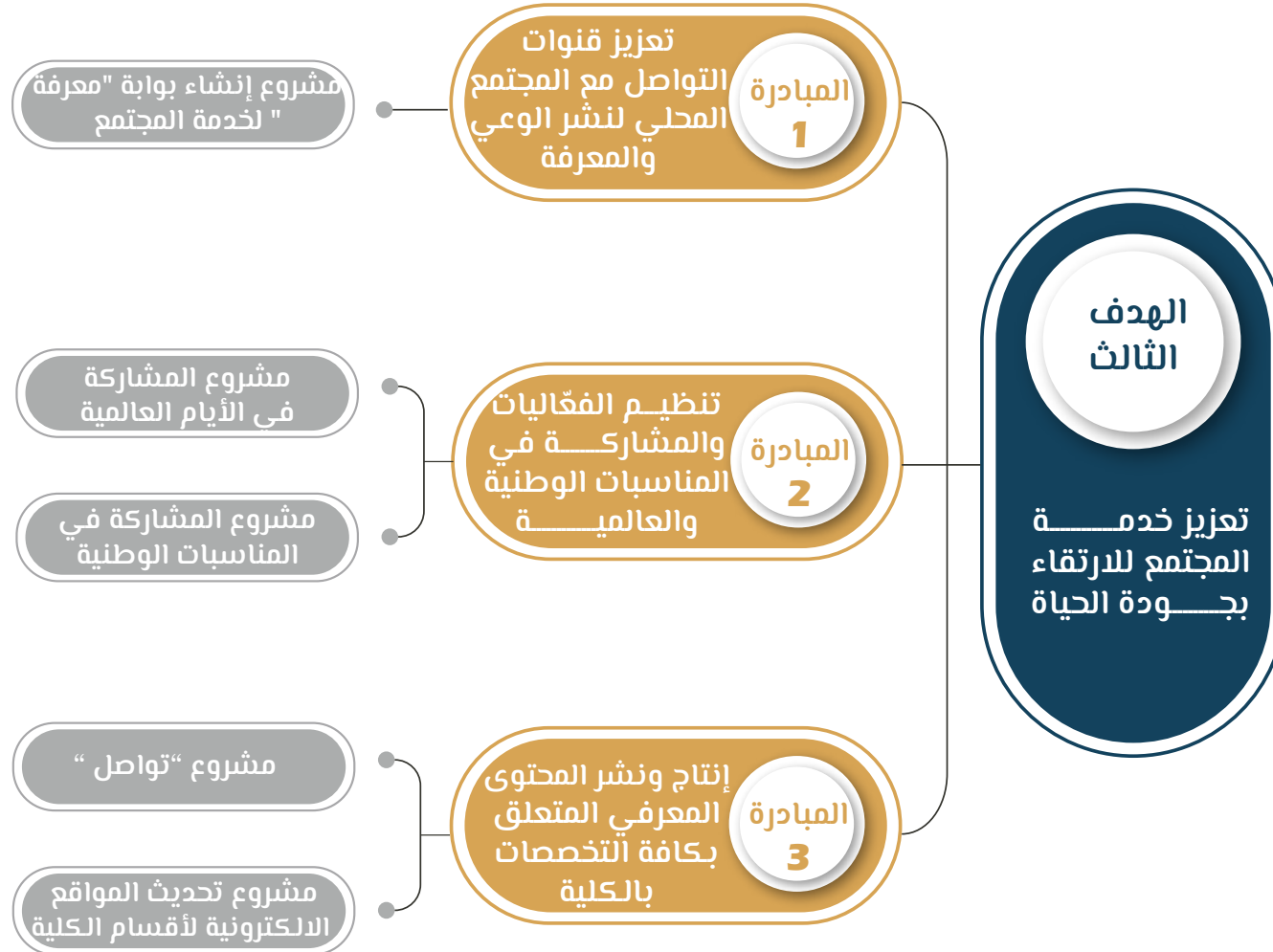
تقديم برامج أكاديمية جاذبة ومتميزة تواكب متطلبات التنمية وحاجة سوق العمل

المبادرة 1
استحداث برامج أكاديمية جاذبة ومتوافقة مع سوق العمل ورؤية ٢٠٣٠

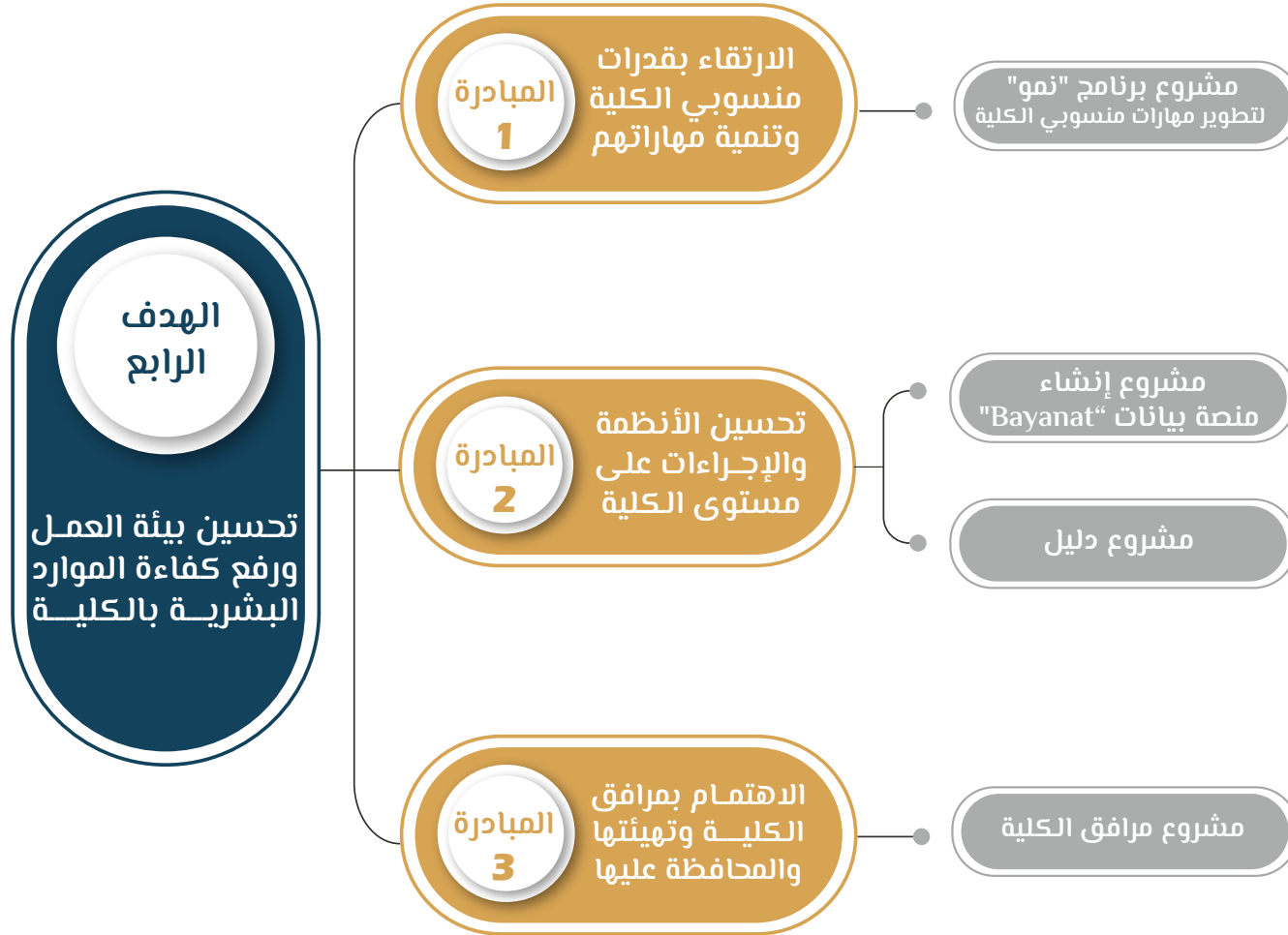
المبادرة 2
تطوير برامج الدراسات العليا القائمة



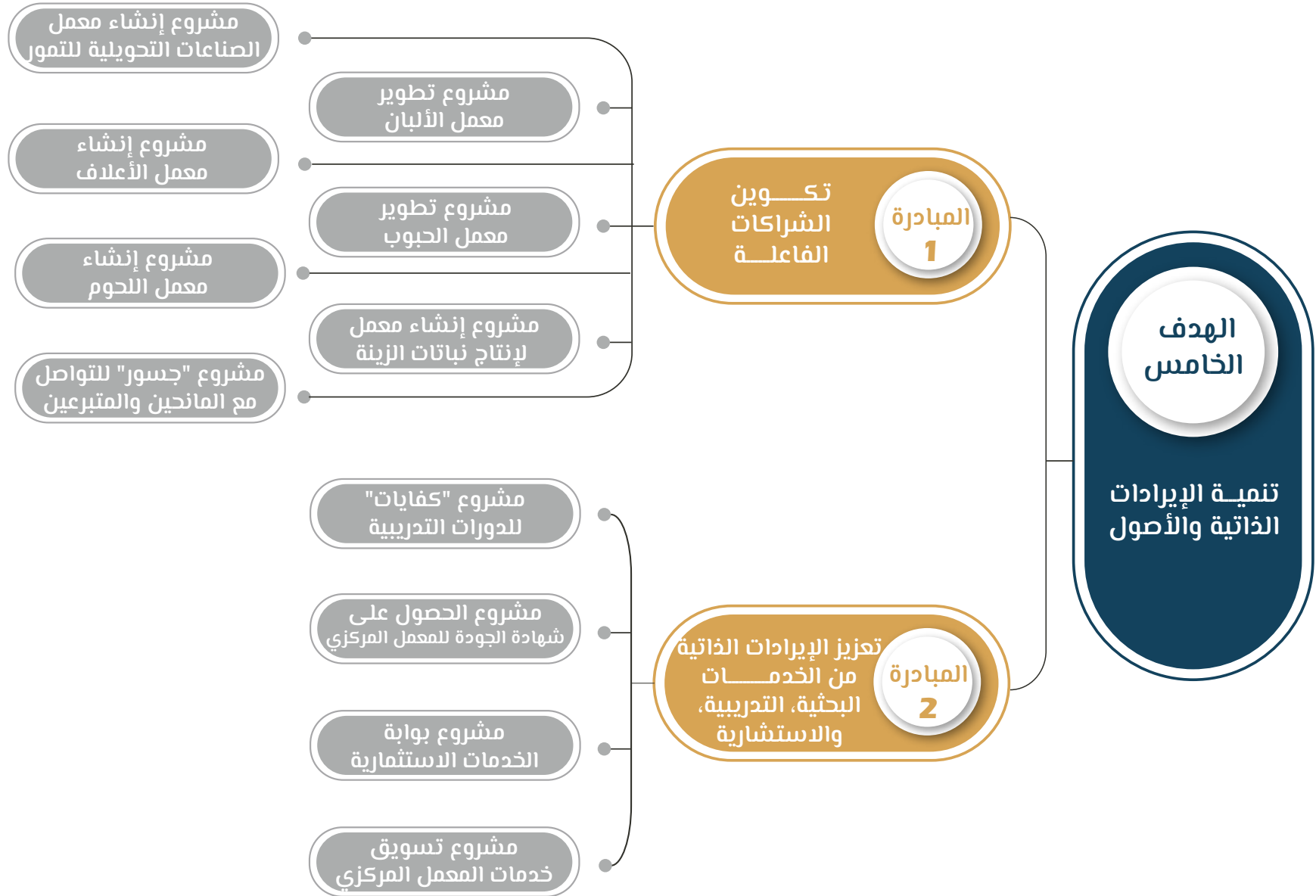
الأهداف المبادرات المشاريع



الأهداف المبادرات المشاريع



الأهداف المبادرات المشاريع

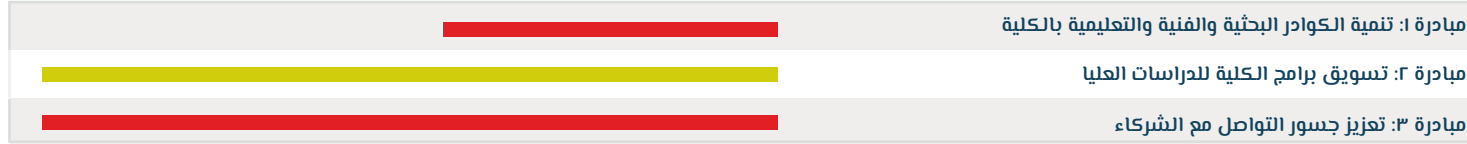




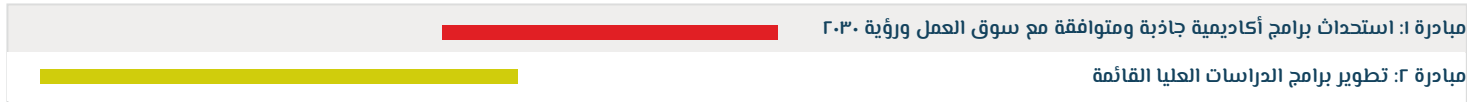
تحديد الأولويات

2028 2027 2026 2025 2024 2023

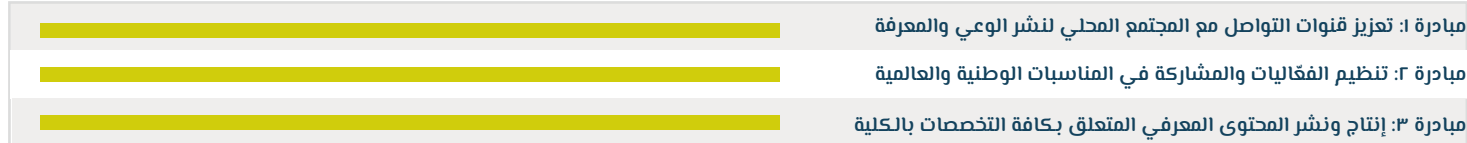
الهدف الاستراتيجي الأول: التميز في البحث العلمي والابتكار



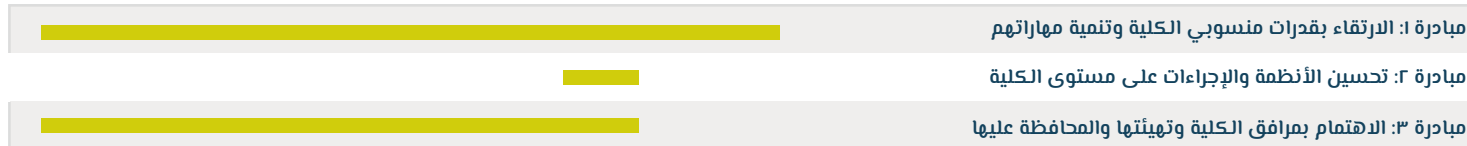
الهدف الاستراتيجي الثاني: تقديم برامج أكاديمية جاذبة ومتميزة تواكب متطلبات التنمية وحاجة سوق العمل



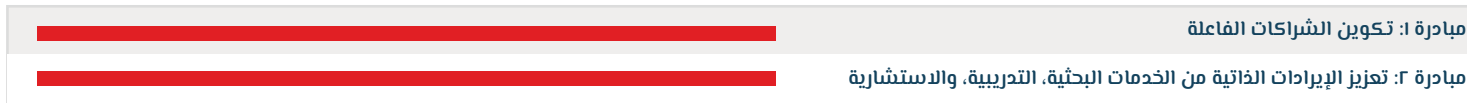
الهدف الاستراتيجي الثالث: تعزيز خدمة المجتمع للارتقاء بجودة الحياة



الهدف الاستراتيجي الرابع: تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة الموارد البشرية بالكلية



الهدف الاستراتيجي الخامس: تنمية الإيرادات الذاتية والأصول



عالي
متوسط

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جامعة الملك سعود
كلية علوم الأغذية والزراعة

☎ 0114678107

✉ ralhotan@ksu.edu.sa

🌐 <https://cfas.ksu.edu.sa>